



R A P P O R T
2020

LE MOT DU PRÉSIDENT



David Howman
Président du Bureau de l'Unité d'intégrité

« La qualité et la quantité des résultats obtenus par l'UIA ces douze derniers mois, malgré la situation très difficile causée par la pandémie, constituent un accomplissement majeur. En tant que jeune organisation, il était primordial pour nous de continuer d'avancer en 2020, et nous y sommes parvenus. »

Alors que nous revenons sur l'une des années les plus marquantes de l'histoire récente, je pense que malgré les graves difficultés posées par la pandémie de COVID-19, l'UIA a continué de remplir efficacement sa mission, en imaginant des méthodes créatives en réponse aux défis du moment. Lorsque les difficultés posées à nos activités sont devenues évidentes en mars 2020, les affaires courantes ont été mises de côté et le Conseil d'administration de l'UIA s'est rapidement concentré sur les priorités stratégiques suivantes

- S'assurer d'être en mesure de maintenir le niveau de **vigilance** nécessaire pour protéger le sport en vue des Jeux olympiques de Tokyo 2020.
- Identifier les **opportunités** dans la crise – notamment en adoptant des technologies émergentes.
- Repenser notre **stratégie** globale pour nous assurer qu'elle est adaptée à sa finalité, en raison de l'incidence de la pandémie sur le sport et la société, à court comme à long terme.

Une vigilance qui ne baisse pas

Dans le cadre des contrôles antidopage, les défis de la pandémie étaient d'une ampleur inimaginable. Mais la vision claire du Conseil d'administration était de poursuivre les contrôles autant que possible, si cela était sûr et pratique à mettre en œuvre. Grâce aux ressources et aux compétences en logistique de notre équipe, 4 204 contrôles hors compétition ont des échantillons ont été collectés en 2020, tous dans le plus strict respect des protocoles sanitaires et de sécurité. Pour mettre ces chiffres en perspective, cela correspond à environ 70 % du nombre de contrôles réalisés en 2018, une année sans championnats du monde d'athlétisme ni Jeux olympiques d'été. Des chiffres impressionnants, traduisant un fort effet dissuasif et le fait qu'en 2020, l'UIA ne brandissait pas de drapeau blanc dans la lutte antidopage.

Le message était identique quand il s'est agi de la gestion des cas et des travaux d'enquête de l'UIA. Malgré les défis du télétravail, 47 décisions ont été rendues en première instance en 2020. Ce nombre comprend certaines affaires très médiatisées et d'importance pour le sport, qui ont fait l'objet de poursuites dans toutes les questions d'intégrité. L'affaire Danil Lysenko en est un exemple édifiant, ayant résulté en des sanctions à l'encontre de responsables et administrateurs haut placés de la Fédération russe d'athlétisme. Cette affaire a fait passer le message que ceux qui facilitent et encouragent la triche seront tenus également responsables de leurs actes. Les normes élevées d'intégrité ne sont pas seulement

attendues des athlètes, mais de toute personne jouant un rôle dans le sport, quel que soit son rang.

Identifier des opportunités

La pandémie de COVID-19 a entraîné un essor massif des vidéoconférences, et l'UIA a été en mesure d'en profiter en vue de transformer certains pans de nos activités d'une manière qui nous placera en bonne position pour l'avenir. Nous avons adapté nos programmes éducatifs pour adopter la technologie numérique, en conduisant un programme pilote pour les athlètes de niveau international et le personnel de soutien. Il consistait en des webinaires dans différentes langues et il nous a permis d'établir un lien directement avec nos membres partout dans le monde – une chose auparavant impossible pour nous à une telle échelle. Le programme s'est poursuivi en 2021 et sera essentiel dans notre stratégie d'éducation à long terme. La visioconférence a également été adaptée à nos processus d'enquête et de poursuites, nous permettant de mener des enquêtes et des audiences disciplinaires à l'échelle mondiale de manière extrêmement efficace, sans compromettre l'équité. Les modifications apportées à ces processus seront également reprises à l'avenir.

Repenser notre stratégie

Les restrictions de déplacement ont rendu impossibles les réunions physiques du Conseil d'administration après janvier 2020. Nous avons compensé cette contrainte en nous réunissant en ligne chaque mois en 2020. Nous avons progressé sur plusieurs points, mais surtout, nous avons procédé à un examen de la stratégie à long terme de l'UIA, approuvée par le Conseil d'administration en janvier 2021. Cet examen a révélé les défis majeurs pour l'intégrité future du sport, à la fois en matière de dopage, mais aussi d'autres questions, et il définit la vision et les stratégies pour les relever. La stratégie de l'UIA sera communiquée peu après la publication de ce rapport.

Conclusion

La qualité et la quantité des résultats obtenus par l'UIA ces douze derniers mois, malgré la situation très difficile causée par la pandémie, constituent un accomplissement majeur. En tant que jeune organisation, il était primordial pour nous de continuer d'avancer en 2020, et nous y sommes parvenus. Je tiens à remercier le personnel de l'UIA pour ses efforts ainsi que les membres du Conseil d'administration pour leur engagement et leur concours précieux.

LE MOT DU DIRECTEUR



Brett Clothier
Directeur de l'Unité d'intégrité

« Nous espérons que les efforts consentis en 2020 donneront confiance à la communauté de l'athlétisme et aux fans dans le fait que l'intégrité de notre sport est une priorité qui répondra toujours à des exigences strictes, quels que soient les défis futurs. »

L'année 2020 a été unique à plus d'un titre. En raison de la réduction des compétitions, des restrictions de voyage et sanitaires et d'une grave incertitude financière, nous avons cherché à réduire considérablement les dépenses par rapport à nos prévisions initiales en 2020. En parallèle, nos ambitions sont demeurées élevées. L'athlétisme a commencé à redorer son blason et nous voulions continuer à promouvoir l'intégrité du sport en 2020, malgré un apparent immobilisme planétaire.

Nous avons relevé le gant en gérant les ressources de manière créative, en déployant des atouts là où ils pouvaient avoir le plus d'impact, en restructurant nos équipes pour nous concentrer sur ce que nous pouvions contrôler et en renforçant notre programme éducatif, en l'enrichissant plutôt qu'en l'allégeant. Grâce aux technologies numériques innovantes, nous avons en réalité été capables de réaliser davantage de choses dans le cadre de nos activités, avec des ressources limitées.

Le caractère mondial de notre programme de contrôle nécessitait une surveillance continue par pays, région et ville, les situations évoluant différemment selon les régions du monde. La pandémie a exigé de nous une adaptation de nos modes de fonctionnement, tout en nous assurant qu'un maximum de contrôles sûrs et efficaces puisse être mené sans mettre en danger les athlètes, leur famille, ni le personnel de contrôle. Nos efforts ont porté leurs fruits : un fort effet dissuasif a assuré la solidité de notre programme, malgré les difficultés à surmonter. Dans la suite du présent rapport, vous retrouverez des données portant sur nos accomplissements en matière de contrôle, d'affaires, d'enquêtes et d'éducation. De plus, nous avons mené un important travail de recherche sur des questions plus larges portant sur l'intégrité auxquelles le sport est confronté, et nous continuerons de communiquer sur notre développement stratégique à l'avenir.

Le programme d'intégrité de la course sur route, financé par des acteurs privés, a été lancé début 2020, et comprenait au départ 180 courses. Il a été adapté du fait de l'évolution radicale des circonstances. En raison de la baisse du nombre de courses, le programme a été ajusté à la réalité économique, tout en préservant son objectif initial, à savoir protéger l'intégrité de l'athlétisme. Les principales parties prenantes ont clairement indiqué que lorsque le sport reviendrait à un niveau de compétition plus normal, le solide programme d'intégrité serait toujours en place.

Nous espérons que nos efforts en 2020 donneront confiance à la communauté de l'athlétisme et aux fans en deux choses. Primo, qu'en 2021, le niveau de surveillance des équipes qualifiées pour les épreuves olympiques d'athlétisme est et sera très élevé. Secundo, l'intégrité de notre sport est une priorité qui répondra toujours à des exigences strictes, quels que soient les défis futurs.



FINANCES

Rapport financier pour l'année 2020

CONTRÔLES ANTIDOPAGE	2 744 750 \$
GESTION DES CAS	1 254 629 \$
COMMUNICATION ET ÉDUCATION	173 136 \$
ENQUÊTES ET RENSEIGNEMENTS	131 563 \$
COMITÉ DE SURVEILLANCE	102 543 \$
ADMINISTRATION	324 440 \$
FRAIS DE PERSONNEL (salaires bruts, assurance sociale incluse)	3 126 396 \$
TOTAL	7 857 457 \$

De janvier à décembre 2020. Tous les montants sont en dollars US.

Remarques :

- Ces chiffres comprennent les dépenses du programme antidopage dédié aux courses sur route à label, entièrement financé par les courses sur route à label, les World Marathon Majors, les athlètes et leurs représentants, ainsi que les entreprises de fabrication de chaussures Asics, Adidas et Nike (1 029 159 \$) et les dépenses recouvrables auprès de la Fédération russe d'athlétisme, conformément à ses conditions de réintégration (470 083 \$).
- Le Directeur de l'UIA a été rémunéré comme suit en 2020 : salaire brut de 270 000 € (332 100 \$) ; allocation de logement de 80 004 € (98 405 \$). Conversion en dollars américains, sur la base du taux de change daté 31 décembre 2020.
- En 2020, la rémunération annuelle des administrateurs indépendants était la suivante : 25 000 \$ pour le président; 15 000 \$ pour les membres indépendants du conseil. Notez - Deux administrateurs indépendants qui ont commencé le 12 mars 2020 ont reçu des montants au prorata.



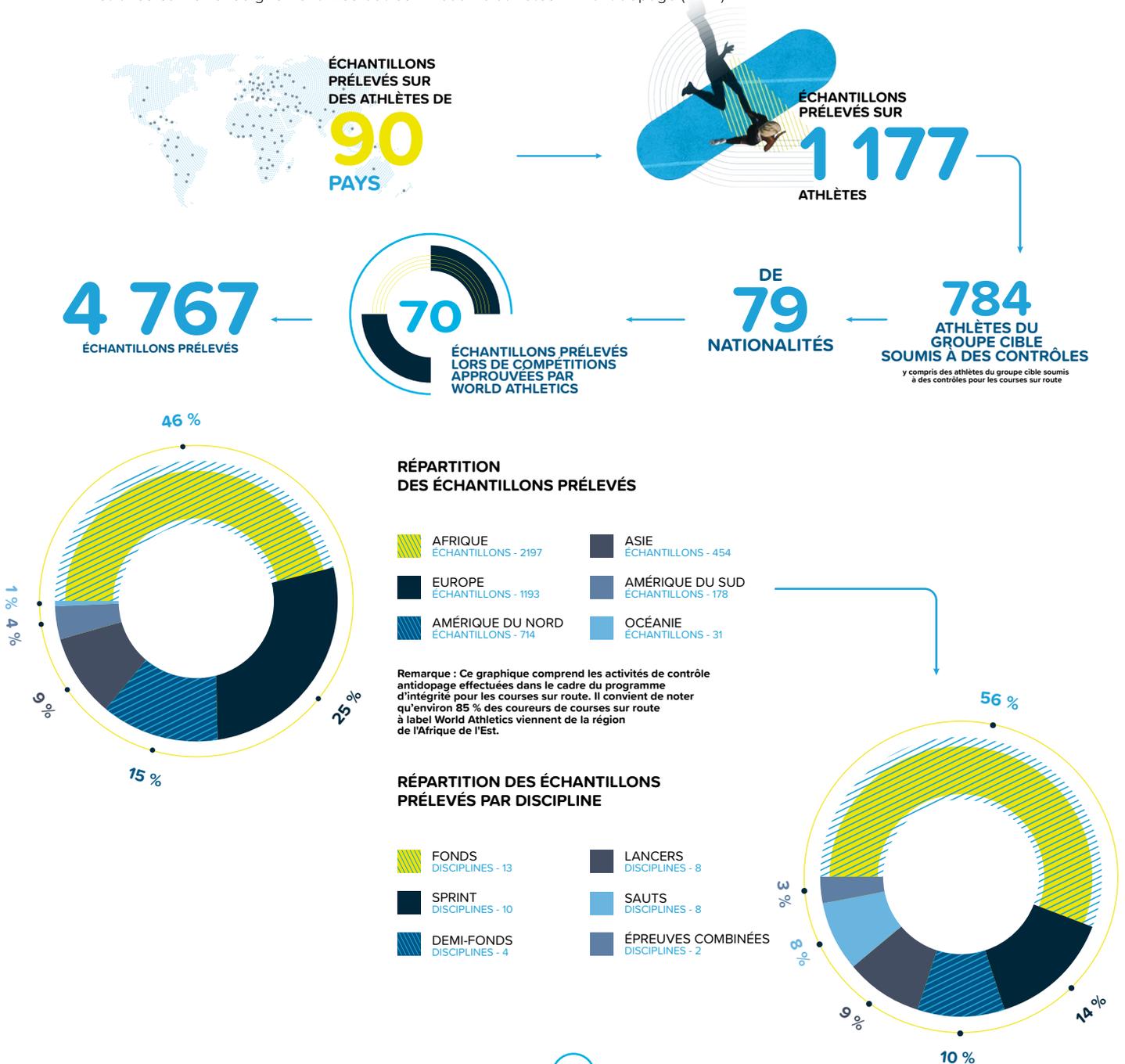
LES POINTS FORTS DE 2020 EN CHIFFRES

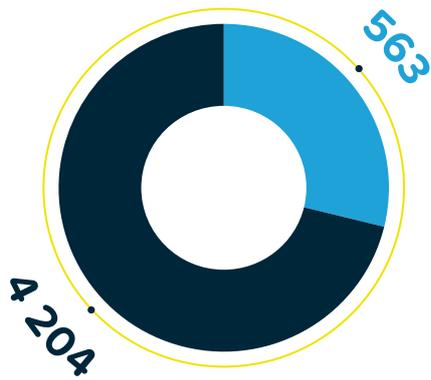
L'année a été marquée par les nombreuses restrictions causées par la pandémie de COVID-19. L'équipe de l'UIA a recalibré ses objectifs stratégiques et s'est adaptée avec succès au nouveau paysage. De nouvelles façons ont été trouvées pour aller de l'avant dans notre quête de la préservation de l'intégrité du sport de l'athlétisme.

CONTRÔLES ANTIDOPAGE

Les chiffres ci-dessous ne reflètent que les activités de test menées par l'UIA. Les tests de l'UIA sont axés sur les athlètes d'élite de haut niveau et sont conçus pour être spécifiques, ciblés et axés sur le renseignement. Les autres niveaux d'athlètes

sont couverts grâce aux efforts des Organisations nationales et régionales antidopage (ONAD et ORAD), et ces données sont rassemblées et publiées séparément par l'Agence mondiale antidopage (AMA).





■ ÉCHANTILLONS PRÉLEVÉS EN COMPÉTITION
 ■ ÉCHANTILLONS PRÉLEVÉS HORS COMPÉTITION



ÉCHANTILLONS SANGUINS PRÉLEVÉS

2 475



ÉCHANTILLONS D'URINE PRÉLEVÉS

2 292

ÉCHANTILLONS PRÉLEVÉS PAR SEXE



HOMMES

52 %

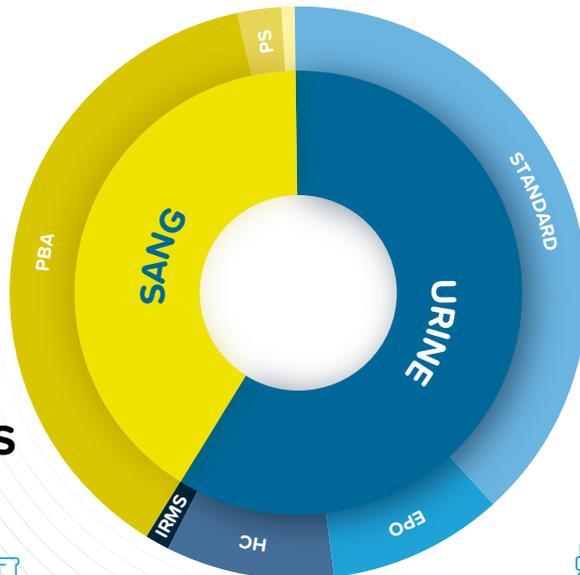


FEMMES

48 %

6 003
ANALYSES EFFECTUÉES

TYPES D'ANALYSES



PASSEPORT BIOLOGIQUE DE L'ATHLÈTE (PBA) - 38 %
 PASSEPORT STÉROÏDIEN (PS) - 2.5 %
 ÉRYTHROPOÏÉTINE (EPO) - 1 %

STANDARD - 38 %
 ÉRYTHROPOÏÉTINE (EPO) - 10 %
 HORMONES DE CROISSANCE (HC) - 9 %
 SPECTROMÉTRIE DE MASSE À RAPPORT ISOTOPIQUE (IRMS) - 1.5 %

GESTION DES CAS

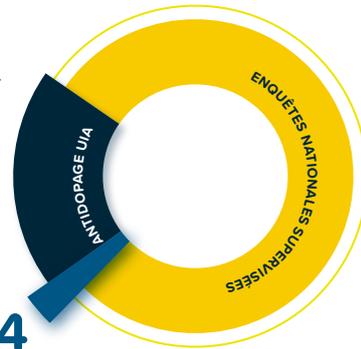


Total des affaires disciplinaires intentées par l'UIA et au niveau national en 2020

168

33
AU NIVEAU INTERNATIONAL

131
AU NIVEAU NATIONAL



4
NON LIÉES AU DOPAGE



ATHLÈTES DE 36 Fédérations nationales

33

NOUVEAUX CAS DE DOPAGE UIA IMPLIQUANT DES ATHLÈTES DE NIVEAU INTERNATIONAL ET PSA



4

CAS NON LIÉS AU DOPAGE



TYPES DE VIOLATION DES RÈGLES ANTIDOPAGE (VRAD)

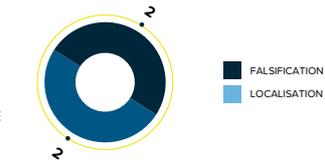
10 RÉSULTATS D'ANALYSES ANORMAUX



5 RÉSULTATS DE PASSEPORT ANORMAUX

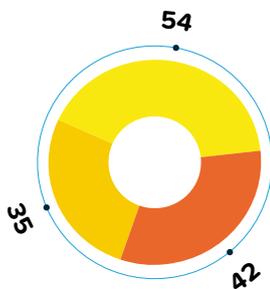


4 RÉSULTATS NE DÉCOULANT PAS D'UNE ANALYSE



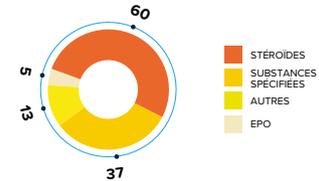
131

CAS ET VIOLATIONS IMPLIQUANT DES ATHLÈTES DE NIVEAU NATIONAL ET PSA

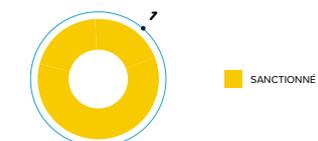


TYPES DE VIOLATION DES RÈGLES ANTIDOPAGE (VRAD)

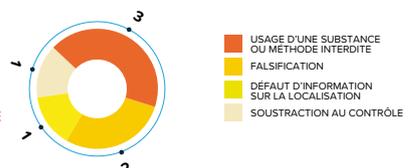
115 RÉSULTATS D'ANALYSES ANORMAUX



1 RÉSULTAT DE PASSEPORT ANORMAL



7 RÉSULTATS NE DÉCOULANT PAS D'UNE ANALYSE



47

DÉCISIONS RENDUES EN PREMIÈRE INSTANCE DANS DES AFFAIRES INTRODUITES DEVANT L'UIA

Y COMPRIS LES AFFAIRES INTENTÉES AVANT 2020



3

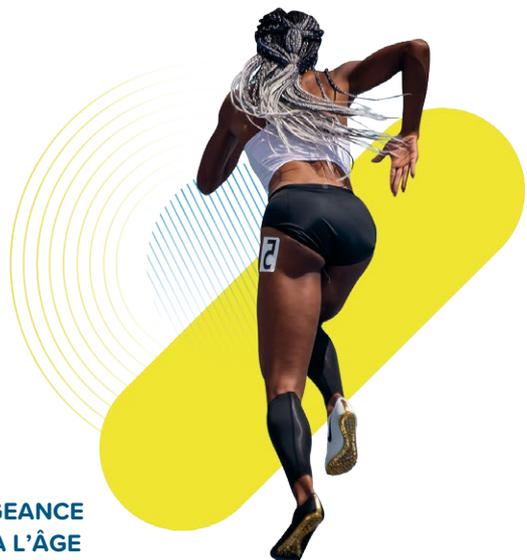
DÉCISIONS RENDUES EN APPEL EN 2020

ENQUÊTES ET RENSEIGNEMENTS

L'équipe Renseignements et Enquêtes a réussi à adapter son mode de travail en recourant à ses réseaux de prestataires spécialisés locaux, et en menant davantage qu'auparavant des enquêtes en ligne. La qualité des résultats n'a pas été affectée, bien que certaines phases des enquêtes aient parfois nécessité plus de temps.

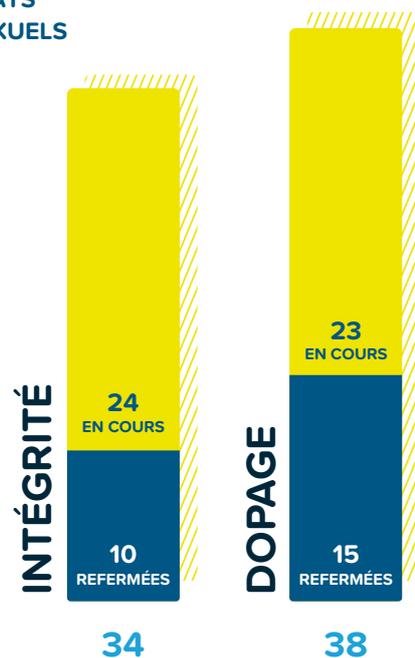
DES ENQUÊTES PORTANT SUR LES DOMAINES NON ANALYTIQUES ET LIÉS À L'INTÉGRITÉ SONT EN COURS POUR :

- DOPAGE
- CORRUPTION
- FALSIFICATION
- CONFLITS D'INTÉRÊTS
- DÉFAUT D'INFORMATION SUR LA LOCALISATION
- TRANSFERTS D'ALLÉGEANCE
- MANIPULATION LIÉE À L'ÂGE
- MANIPULATION DE RÉSULTATS
- HARCÈLEMENT ET ABUS SEXUELS



72

NOMBRE D'ENQUÊTES (SITUATIONS À DIFFÉRENTES ÉTAPES)



ÉDUCATION

Si la pandémie a causé de nombreuses difficultés en 2020, elle a également présenté des opportunités d'innovation dans les activités éducatives. L'UIA a lancé des programmes d'éducation pilotes pour les athlètes du Groupe-cible soumis à des contrôles et pour le Personnel d'encadrement, qui non seulement ont

créé une prise de conscience, mais offrent également des opportunités de conversation, d'informations et de collecte de données qui seront utilisées pour éclairer notre stratégie d'éducation.

PROGRAMMES D'ENGAGEMENT DES ATHLÈTES

SESSIONS EN LIGNE
3 PROGRAMMES PILOTES

STRATÉGIE D'ÉDUCATION

L'UIA A ENGAGÉ UNE ÉQUIPE DE L'UNIVERSITÉ DE LEEDS BECKETT POUR CO-DÉVELOPPER UNE STRATÉGIE D'ÉDUCATION QUI REFLÈTERA LA DIVERSITÉ DU SPORT ET QUI SOIT VÉRITABLEMENT INNOVANTE.



22
SESSIONS
ORGANISÉES

ORGANISÉES PAR
ZOOM



AMHARIQUE, ARABE,
CHINOIS (MANDARIN),
ANGLAIS, FRANÇAIS,
JAPONAIS, POLONAIS,
PORTUGAIS, RUSSE,
ESPAGNOL ET SWAHILI

LANGUES

PERSONNES CIBLÉES

ATHLÈTES DU GROUPE CIBLE SOUMIS À DES CONTRÔLES POUR LES ÉPREUVES SUR PISTE ET LES CONCOURS
ATHLÈTES DU GROUPE CIBLE SOUMIS À DES CONTRÔLES POUR LES COURSES SUR ROUTE
PERSONNEL D'ENCADREMENT DES ATHLÈTES

3
SESSIONS POUR
LE PERSONNEL
D'ENCADREMENT
DES ATHLÈTES

ISSUS DE
76
PAYS

400
ATHLÈTES
CONTACTÉS

12
HEURES
DÉDIÉES
AUX Q/R

32
HEURES
DÉDIÉES
AUX
SESSIONS



200
MEMBRES
DU PERSONNEL
D'ENCADREMENT
DES ATHLÈTES

6
SESSIONS POUR
LES ATHLÈTES
SELON LEUR
CATÉGORIE D'ÂGE



150
ATHLÈTES
DE CATÉGORIES
D'ÂGE DIFFÉRENTES
CONTACTÉS



EFFORTS DE COLLABORATION

En plus de nos efforts d'éducation directe, toute une série d'athlètes et de membres du Personnel d'encadrement a été formée grâce aux efforts de collaboration des Fédérations nationales et des Organisations nationales antidopage.

10 121

ATHLÈTES ET MEMBRES DE
PERSONNEL D'ENCADREMENT
AYANT ACHÉVÉ DES
PROGRAMMES DE FORMATION
EN LIGNE SUR L'ANTIDOPAGE

I RUN CLEAN PAR L'ASSOCIATION
EUROPÉENNE D'ATHLÉTISME
ET ADEL PAR L'AMA

7 210 ATHLÈTES ET MEMBRES DE PERSONNEL D'ENCADREMENT FORMÉS GRÂCE AUX EFFORTS DES FÉDÉRATIONS NATIONALES ET ORGANISATIONS NATIONALES ANTIDOPAGE

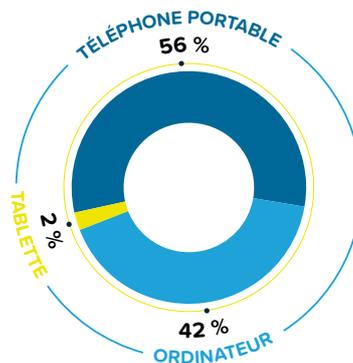


COMMUNICATIONS

SITE WEB



ACCÈS VIA



BULLETINS D'INFORMATION

#MYSPORTMYINTEGRITY

- 3 ÉDITIONS
- 4 120 DESTINATAIRES
- 84 PAYS
- 55 % DE CONSULTATION

ATHLETICS INTEGRITY WATCH

- 3 ÉDITIONS
- 3 960 DESTINATAIRES
- 104 PAYS
- 53 % DE CONSULTATION

RÉSEAUX SOCIAUX



HAUSSE DE 41,20 %



HAUSSE DE 53,40 %



HAUSSE DE 22,60 %



NOMBRE D'ABONNÉS: 11 242

HAUSSE DE 38,20 %

↑ EN HAUSSE — CROISSANCE GLOBALE EN GLISSEMENT ANNUEL



ATHLETICS
INTEGRITY
UNIT

media@athleticsintegrity.org
athleticsintegrity.org

 [aiu_athletics](https://www.instagram.com/aiu_athletics)

 [aiu_athletics](https://twitter.com/aiu_athletics)

 [aiu.athletics](https://www.facebook.com/aiu.athletics)

©2021 Athletics Integrity Unit - tous droits réservés